

9

**Каким  
образом  
вы  
могли бы  
достичь  
результата?**

# Настоящий ум – это способность принимать участие в исследовании

Каким образом мы могли бы достичь результата?

Каким мог бы быть план?

Какое количество времени, энергии или ресурсов понадобилось бы?

Какие шаги необходимо будет предпринять, какие этапы и значимые вехи пережить в процессе его осуществления?

Что вам понадобилось бы от других людей?

Какими другими способами можно этого добиться?

Вы были бы готовы предлагать и другие возможные идеи?

Как еще?

И еще как?



**Назовите еще три способа, с помощью которых вы могли бы достичь результата?**

## Сломайте свое пристрастие к стратегии

Выступить с “блестящей идеей” — не самое главное. Цель постановки такого вопроса – вовлечение вашей команды в его разработку.

Не останавливайтесь, пока у вас не появится множество вариантов решения этого вопроса.

Записывайте их все, несмотря на то, удачны они или не очень.

Позже разберите их более детально.

### Открытые циклические вопросы:

Многие люди не привыкли к открытым циклическим вопросам.

То есть к тем, на которые нет простых ответов. Вопросы, поиск простых ответов на которые не является главной целью.

Начинайте не спеша, развивайте способность вашей команды к разрешению открытых циклических вопросов.

### Задача на доске.

1. Посмотрите на проблему как на предоставленную вам возможность.
2. Нарисуйте на доске числа от 1 до 20.
3. Придумайте 20 возможных решений проблемы.

**Последний раз, когда я применял этот метод, имел дело с неохотно работавшей командой.** Мы потратили 15 минут, чтобы только начать наш процесс. Через 45 минут у них было столько энергии и импульсов, что они не могли остановиться, выдавая все новые идеи. На доске было 43 возможных решения их проблемы.

### Что такое командное мышление?

 Команда:

**Как можно включить в процесс планирования проекта каждого участника команды, который будет чувствовать, что имеет некое право на возникшие идеи?**

Какими способами мы могли бы добиться такого результата?

Каковы ключевые элементы плана?

В чем заключается процесс организации проекта?

Каковы требования: график потраченного времени, ресурсы, люди, уровень одобрения и бюджет?

Сколько потребуется нашего внимания?

Что мы затребуем от других людей?

## Каким образом вы могли бы достичь результата?

**Возражение:** Как насчет неудачных попыток и проектов, которые так и не были реализованы?

**Ответ:** Учитывая то, что обещание заняться этим проектом еще не было и не может быть дано, поскольку сначала нужно рассмотреть наличие времени и необходимых ресурсов, располагаемых нами, готовы ли вы исследовать некоторые из способов, с помощью которых мы так или иначе смогли бы достичь этого результата?

**Выход из разговора:** Есть ли у нас список из 20 или более идей, в разработке которых принял участие каждый участник.



**Какова разница между моей идеей и нашей?**