

# ПРЕДИСЛОВИЕ

Это о тех сумасшедших, неудачниках, возмутителях духа, создающих проблемы, круглых болтах в квадратных дырках, тех, кто иначе смотрит на вещи. Им не по душе правила, у них нет никакого уважения к сложившемуся положению вещей. Вы можете цитировать их, не соглашаться с ними, славить их или хулить. Но единственное, чего вы не сможете сделать, — игнорировать их, потому что они изменяют ход событий. Они двигают человечество вперед, и хотя некоторые считают их сумасшедшими, мы считаем их гениями. Ведь люди сумасшедшие настолько, что считают себя способными изменить мир. И есть те, кто сделает это.

*Реклама Apple Computer, 27.09.1997\**

Вы можете задаться вопросом — и вполне обоснованно — как человек (то есть я), заслуживший дурную славу из-за фантастической преданности проблемной революционной компании (Apple Computer), может писать книгу о проведении успешных революций.

Короткий ответ: из-за бесстыдной наглости.

Полный ответ: наилучшим из возможных аттестатов зрелости для автора этой книги являются шрамы, оставшиеся от сражений с сопротивлением изменениям.

У меня осталось множество шрамов, потому что мне довелось побывать в окопах двух революционных войн: войны Macintosh и войны Интернета. Теперь мне хотелось бы передать мои знания и мышку последующим поколениям революционеров. Я сожалею, что не имел возможности прочесть подобную книгу в начале моей карьеры.

Как и «Галлия»\*\*, «Правила для революционеров» разделены на три части.

**Создавай как бог.** Этот раздел поясняет, как создаются революционные продукты и идеи. Три главы — каждая с украденным мною названием — разъясняют, как это делается: *Cogita differenter* («Думай иначе», рекламный слоган Apple Computer); «Не беспокойся, будь дерьмовым» (из песни Бобби МакФеррина *Don't worry, be happy*) и «Перетряхивай, крошка, перетряхивай» («Зажигай, крошка, зажигай» — слоган «черных пантер»).

**Управляй как король.** Чтобы революция удалась, кому-то приходится брать на себя ответственность и принимать нелегкие, строящиеся на озарении, стратегические решения. Главы «Ломай

---

\* [www.apple.com/](http://www.apple.com/)

\*\* «Gallia est omnis divisa in partes tres» («Вся Галлия делится на три части». — Прим. ред.). De Bello Gallico I, Юлий Цезарь.

барьеры», «Создавай проповедников, а не продажи» и «Избегай смертельных магнитов» (глупых ловушек, в которые попадают практически все) объясняют, что требуется для таких решений.

**Работай как раб.** Чтобы революция была успешна, необходимо тяжело трудиться. В этом разделе вы узнаете о трех наиболее важных компонентах этой работы: «Ешь как птица, наваливай как слон» (поверьте мне, это будет иметь смысл), «Думай в цифровом формате, действуй в аналоговом» и «Не проси людей сделать что-либо, чего не стал бы делать ты» (это уже должно иметь смысл).

Нет лучшей награды для автора, чем видеть, как люди используют его книгу, чтобы улучшить окружающий мир. Пусть творческий подход, мужество и добросовестность помогут вам изменить мир к лучшему для всех наших детей. И да приведется вам жить в революционные, а не просто интересные времена.

*Гай Кавасаки*

*Kawasaki@garage.com*